

VOKA NJR 2026 VOORZITTERSSPEECH

Beste dames en heren,

Inspireren en mobiliseren, dat was ons hoofddoel voor vandaag.
Energie en enthousiasme, daar rekenden we op.
Begeestering en bezieling, daar hoopten we op.

Wat Brigitte, Isabel, Andreas, Maarten en Yves zonet met ons hebben gedeeld is exact wat we beoogden. Wat ze ons gegeven hebben, is zondermeer een masterclass in ondernemerschap.

Elk van hen heeft op unieke en treffende wijze aangetoond dat *switch naar groei!* in denken, en in doen, in mindset en in aanpak, dé gamechanger is, in welke sector en type business ook. Zet hun inzichten op een rij, en je hebt meteen een kant-en-klare handleiding voor een eigen *switch naar groei!* traject naar meerwaardecreatie.

Switch naar groei! gaat immers niet enkel om meer omzet genereren, maar bovenal om hogere toegevoegde waarde realiseren door een productievere inzet van mensen en middelen.

Ter afsluiting wil ik even dieper ingaan op de politieke context en onze prioriteiten en plannen voor dit jaar samenvatten.

Onder het motto *hoger reiken, verder kijken* deed ik in september vorig jaar, hier, op ditzelfde podium, tijdens de Voka Rentrée, een niet mis te verstane oproep aan de Vlaamse en federale regeringen om werk te maken van hun

**Samen
ondernemen,
samen
groeien.**

VOKA VZW
Vlaams Netwerk
van Ondernemingen

Chambre de Commerce et d'Industrie
Industrie- und Handelskammer
Chamber of Commerce and Industry

Koningsstraat 154-158 • 1000 Brussel
02 229 81 11 • info@voka.be
BE 0413.673.821 • RPR: Brussel

www.voka.be

beloofde hervormingen, hun begrotingen op orde te krijgen en vooral in het zadel te blijven.

Tot eind november leek dat federaal niet te lukken, maar uiteindelijk slaagde de premier erin om een crash te vermijden en een geslaagde tussenlanding te maken, waarvoor waardering en respect.

Dat de federale regering het gehaald heeft en zichtbaar weer hoogte probeert te winnen, is bemoedigend, hoewel de turbulenties en de weersvoorspellingen weinig beters beloven.

Feit blijft dat we te laag en te traag vliegen.

Dit geldt ook voor de Vlaamse regering, hoewel in de voorbije vier maanden wel vooruitgang is geboekt op diverse fronten. Het nieuwe vergunningenakkoord net voor kerst is daarvan het meest aantoonbare bewijs, waarvoor dank en appreciatie. Het werk is echter niet af. De effectieve omzetting in decreten en besluiten is nu cruciaal. Bovendien zijn er tal van werven, waar de tijd tikt en meer vaart nodig is. Akkoorden over intentieverklaringen en conceptnota's zijn welkom maar te vrijblijvend zonder concrete actie en harde resultaten.

Zowel op Vlaams en federaal niveau dringen we erop aan om hogere luchtstromen op te zoeken die verder dragen en het mogelijk maken om de kruissnelheid gevoelig op te voeren.

Om dat voor mekaar te krijgen zijn er maar twee oplossingen: meer ballast afwerpen en de stuwkracht opdrijven.

Om de ballast te verminderen, moet het overtollig gewicht nog drastischer naar beneden, want de cijfers liegen niet.

Ons overheidsbeslag bedraagt nog steeds meer dan 50%, de schuldgraad meer dan 100%, en het overheidstekort, zal eind 2029, met inbegrip van de recente begrotingsinspanning van 9 miljard Euro, en op basis van een jaarlijkse reële groei van ~1%, nog steeds ~5% van het bbp bedragen, terwijl de EU lat op 3% ligt.

Dat er nog verregaander moet gesaneerd worden is onvermijdelijk. Er dient in de komende jaren nog eens dubbel zoveel bespaard te worden wat enkel kan door nog structureler te hervormen.

Ballast wegwerken betekent bestuurlijke complexiteit verder reduceren en paal en perk stellen aan ongebreidelde regeldrift.

Minder ballast betekent bovenal ondernemen en investeren ontlasten in plaats van meer belasten.

Ballast afwerpen volstaat echter niet om hoogte te winnen.

Daarvoor moet de stuwkracht fors omhoog.

Een hervormingsbeleid zonder groeistrategie is gedoemd om tekort te schieten.

Enkel snoeien zonder groeien leidt tot neergang.

Macro-economen gaan er van uit dat de jaarlijkse reële groei tijdens deze legislatuur iets meer dan 1% zal bedragen. Om de afbrokkeling van de welvaartsstaat te vermijden is echter in alle scenario's minstens 2% jaarlijkse reële groei vereist. Concreet betekent dit dat we ons groeitempo moeten verdubbelen.

Om dat te realiseren zijn extra inspanningen nodig, zowel aan de kant van de politiek, als door ons, ondernemers.

Politiek moet in 2026 op elk beleidsniveau overtuigend bewijs geleverd worden dat de hervormingsplannen effectief de beoogde financiële vruchten afwerpen, maar evenzeer van structurele maatregelen die daadwerkelijk resulteren in hogere werkzaamheid, productiviteit en competitiviteit.

Onze industrie, de belangrijkste motor van productiviteitsgroei, is inmiddels verder weggezakt onder 15% van het bbp, terwijl onze exportcijfers al 3 jaar op rij dalen. De Europese interne markt functioneert verre van optimaal, de import vanuit China neemt tegen een recordtempo toe, de Verenigde Staten trekken meer en meer het laken naar zich toe en internationale handelsakkoorden zoals Mercosur blijven vooralsnog uit.

De Vlaamse regering heeft een jaar geleden haar productiviteits-en competitiviteitsagenda voorgesteld; een veelbelovend programma dat in principe de juiste richting uitgaat maar tot nu toe te weinig impact heeft gehad.

2026 moet voor een kentering zorgen.

Elke Vlaamse vakminister heeft instrumenten ter beschikking om mee de condities te creëren voor een krachtige *switch naar groei!*

Nog nauwer samenwerken is onze boodschap: voor een industrieel beleid dat volop inzet op valorisatie van innovatie, digitale vernieuwing en slimme verduurzaming; voor een adequaat flankerend energiebeleid; voor een bedrijfsvriendelijk omgevings- en milieubeleid met een sluitend decretaal vergunningenkader en ruimte voor ondernemen; voor een multimodaal infrastructuur- en mobiliteitsbeleid; voor een naadloze wisselwerking tussen werk en onderwijs, met een krachtig opleidingsoffensief, en een aansluitend welzijns- en gezondheidsbeleid.

Op federaal niveau is 2026 vooral het jaar van de waarheid voor Make2030, het inter-federaal programma, dat de versterking van de industrie beoogt en waarbij wij, Voka, rechtstreeks de stem van Ondernemend Vlaanderen vertolken.

We rekenen er op dat de aanbevelingen van de werkgroepen snel omgezet worden in concreet beleid. De goedkeuring net voor kerst van de invoering van de energienorm en de steunmaatregelen voor de energie-intensieve industrie voor een totaal van bijna 1 miljard euro is alvast een stevige opsteker. Ook de goedkeuring van het federaal actieplan administratieve vereenvoudiging is hoopgevend.

Laten we ons echter geen illusies maken. Mirakels bestaan niet. Baanbrekend beleid is een continue strijd. Politieke omschakeling vergt tijd.

De switch naar groei! moet bovenal van ons, ondernemers, komen, met of zonder, dankzij of ondanks de politiek. Wij, ondernemers, vormen de krachtbron van onze welvaartstaat. Wij, ondernemers, samen met miljoenen medewerkers, leveren de stuwkracht voor meerwaardecreatie met de hoogst mogelijke economische en maatschappelijke impact.

Meer dan ooit is het aan ons, ondernemers, om de *switch naar groei!* te bewerkstelligen en te belichamen!

De vijf ondernemers, die we daarnet aan het woord hoorden, hebben voortreffelijk geïllustreerd hoe het beter en anders kan, en bovenal dat het kan.

Vlaanderen telt talrijke bedrijven, die bovengemiddelde groei in toegevoegde waarde genereren door volop in te zetten op hun onderscheidend vermogen.

Hun motto is *playing to win beats playing not to lose*. Hun credo is *de aanval is de beste verdediging*. Voor hen is een probleem een opportuniteit, betekent risico potentieel, en is status quo geen optie. Het is die mentaliteit, die hen toelaat het verschil te maken.

Switch naar groei! is ons mandaat. Daarvoor wordt op ons gerekend. Dit is wat we aan onszelf en de samenleving verplicht zijn.

In tal van opzichten is 2026 is een scharnierjaar.

Politiek is dit jaar een nu-of-nooit-moment, zowel op Vlaams als federaal, en niet in het minst op Europees niveau.

**Samen
ondernemen,
samen
groeien.**

VOKA VZW
Vlaams Netwerk
van Ondernemingen

Chambre de Commerce et d'Industrie
Industrie- und Handelskammer
Chamber of Commerce and Industry

Koningsstraat 154-158 • 1000 Brussel
02 229 81 11 • info@voka.be
BE 0413.673.821 • RPR: Brussel

www.voka.be

Voor Ondernemend Vlaanderen is dit jaar een omslagjaar.

Eerst en vooral is 2026 een jubileumjaar, dat 100 jaar Vlaams Ondernemerschap markeert. Exact een eeuw geleden, in 1926, sloegen enkele visionaire Vlaamse ondernemers de handen in mekaar en richtten het Vlaams Economisch Verbond op met de stellige bedoeling de economische ontwikkeling van Vlaanderen kracht bij te zetten. Samen met de Vlaamse Kamers van Koophandel werd in 2004 terug geschiedenis geschreven met de vorming van de Voka-alliantie, die ondertussen 18000 leden kent en ontegensprekelijk het kloppend hart van Ondernemend Vlaanderen vormt.

Met *switch naar groei!* willen we bijaanvang van dit jaar een wissel op de toekomst trekken.

In de komende maanden zal Voka werk maken van een nieuwe toekomstvisie voor de Vlaamse economie met een tijdshorizon van 10 jaar; een visie die we samen zullen vormgeven met jullie, ondernemers, en met de hele Voka-alliantie. We bouwen aan een toekomstvisie, die economische groei centraal stelt en specifiek de strategische groeipolen in kaart brengt, de groeiversnellers in de verf zet en de groeiremmers bloot legt; een toekomstvisie die als draaiboek en blauwdruk moet dienen voor gerichte actie, met één doel voor ogen: de Vlaamse economie structureel versterken en toekomstbestendige welvaartscreatie verzekeren.

We hebben dit jaar voor jullie heel wat in petto, maar noteer alvast 7 september voor de officiële lancering van de Voka Toekomstvisie 2035, hier, in de Skyhall, ter gelegenheid van de Voka Rentrée.

**Samen
ondernemen,
samen
groeien.**

VOKA VZW
Vlaams Netwerk
van Ondernemingen

Chambre de Commerce et d'Industrie
Industrie- und Handelskammer
Chamber of Commerce and Industry

Koningsstraat 154-158 • 1000 Brussel
02 229 81 11 • info@voka.be
BE 0413.673.821 • RPR: Brussel

www.voka.be

Switch naar groei!, niet morgen, maar nu! Dat is onze *call for action*! Dat is waar we voor staan en waar het in 2026 moet om gaan, dat is onze gezamenlijke opdracht!

Daarvoor rekenen we op jullie, en kunnen jullie, meer dan ooit, op Voka rekenen!

Veel succes en het allerbeste voor 2026!

Rudy Provoost